

**Dr. Andreas Kusch**

**Projektplanung in der christlichen  
Entwicklungszusammenarbeit:  
eine thematische Literaturübersicht  
mit PDF-Literaturquellen**



**Transformative Entwicklungspraxis  
Working Paper 5**

**Akademie für Weltmission  
Korntal, 2008**



## **Inhaltsverzeichnis**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1 Einleitung</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2 Benutzungshinweise</b>  | <b>3</b>  |
| <b>3 Thematische Literaturhinweise</b>                                 | <b>3</b>  |
| <b>Projektzyklusmanagement im Überblick</b>                            | <b>3</b>  |
| <b>Programm-Phase</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Identifikations-Phase</b>   | <b>4</b>  |
| <b>Design-Phase</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Finanzierungs-Phase</b>   | <b>5</b>  |
| <b>Implementations-Phase mit Monitoring</b>                            | <b>6</b>  |
| <b>Evaluations-Phase</b>   | <b>7</b>  |
| <b>Transitions-Phase</b>   |           |
| <b>4 Literaturverzeichnis von A-Z</b>                                  | <b>9</b>  |
| <b>A</b>   | <b>9</b>  |
| <b>B</b>   | <b>9</b>  |
| <b>C</b>   | <b>10</b> |
| <b>D</b>   | <b>11</b> |
| <b>E</b>   | <b>12</b> |
| <b>F</b>   | <b>13</b> |
| <b>G</b>   | <b>14</b> |
| <b>H</b>   | <b>15</b> |
| <b>I</b>   | <b>15</b> |
| <b>J</b>   | <b>15</b> |
| <b>K</b>   | <b>16</b> |
| <b>L</b>   | <b>17</b> |
| <b>M</b>   | <b>17</b> |
| <b>N</b>   | <b>17</b> |
| <b>O</b>   | <b>18</b> |
| <b>P</b>   | <b>18</b> |
| <b>R</b>   | <b>19</b> |
| <b>S</b>   | <b>19</b> |
| <b>T</b>   | <b>20</b> |
| <b>U</b>   | <b>20</b> |
| <b>V</b>   | <b>20</b> |
| <b>W</b>   | <b>21</b> |
| <b>Studienangebot in Transformativer Entwicklungspraxis an der AWM</b> | <b>23</b> |
| <b>Working Papers der Transformativen Entwicklungspraxis</b>           | <b>25</b> |





## 1 Einleitung

Entwicklungsprojekte müssen professionell geplant, aufgebaut und ausgewertet werden. Die vorliegende Literaturübersicht möchte helfen, dass Entwicklungspraktiker schnell Zugang zur relevanten Literatur erhalten. Bis auf wenige Ausnahmen ist die Literatur im Internet zu bekommen. Da es um eine Unterstützung der Arbeit des Missionspraktikers geht, wurde bewusst Literatur ausgespart, die sich mehr mit der Theoriebildung der Projektplanung beschäftigt.

## 2 Benutzungshinweise für Literaturübersicht

Die Literatur zur Projektplanung wird zunächst im 3. Kapitel präsentiert. Die Gliederung folgt dabei dem logischen Ablauf eines Projektes von der ersten Idee bis zur Übergabe. Die Zuordnung kann naturgemäß nur sehr grob erfolgen, denn manche Handbücher sind sehr umfassend. Der vollständige Literaturnachweis erfolgt dann in Kapitel 4.

Teilweise ist die Literatur als PDF-Datei verfügbar. In dem Fall kann man auf den im Kapitel 4 unterstrichenen Namen des Autoren gehen, dem Befehl „Strg“ und die linke Maustaste drücken. Dann öffnet sich die Datei.

## 3 Thematische Literaturhinweise

### Projektzyklusmanagement im Überblick

- Darstellungen des Projektzyklusses  
GTZ (1998), DEZA (1996)
- Darstellungen der Logical-Framework-Analyse  
(SIDA 2003), AusAid (2003), NORAD (1999), CIDA (1998), ADB (1998), World Bank (o.J.)
- Darstellungen des Projektzyklusses mit Logical-Framework-Analyse  
EuropeAid (2004a, 2004b, 2002a, 2002b), CARE (2002a), FAO (2001), TDH (2001), Peace Corps (2000), UNDP (2000), COMIT (1998), GTZ (1997, 1987)
- Darstellungen des Projektzyklusses mit Logical-Framework-Analyse von christlichen/kirchlichen Organisationen  
Blackmann/Tearfund (2007), WVI (2005a), Caritas (2003b), WCC (2002), ICCO (2002), SAM (2002)
- Kritik an der Logical-Framework-Analyse  
Misereor (2007), Pasteur (2001), Gaspers (2001, 2000)





- Kultur als Querschnittsaufgabe im Projektzyklus  
Seppälä (2000), Finnish Ministry (2000)
- Christliche Identität als Querschnittsaufgabe im Projektzyklus  
WVI (2005a.89), WVI (2003.6-15)
- Spiritualität im Arbeitsprozess des Entwicklungshelfers  
Kusch (2007f)

### **Programm-Phase**

- Leitbildentwicklung allgemein  
Graf (2004), Wendisch (2002)
- Leitbildentwicklung in christlichen Organisationen  
Schock (2004), Schmidt (2004)
- Spiritualität in Organisationen  
James (2004), Abromeit (2001)
- Leitbilder von CNGOs/NGOs  
Allianz-Mission (2007), Tearfund (2007), WVI (o.J.), FHI (2005), CARE (2004)
- Ethik und Entwicklungsprojekte  
Crocker (2005), Kumar 1996, Pasteur (2004)
- Ethik-Codes für CFBO-Projekte  
Calver (2007), Schirmmacher (2007)
- Programm-Phase als Teil des Projektzyklus  
EuropeAid (2004a.25-27; 2002a.6-10)
- Zusammenhang Leitbild und Projekterfolgsindikatoren  
Care (2004 mit 2003), WVI (2003 mit 2002a und 2005b)
- Partnerschaften in der Entwicklungszusammenarbeit  
Cattin (2002), Tennyson (2003)
- Partnerschaftsverständnisse von NGOs  
DWHH (2005), CARITAS (2003a, 2003b), CARE (1997, 2002b)

### **4 Identifikations-Phase**

- Die Identifikationsphase im Projektzyklus  
WVI (2005a.29-35), Blackman (2003.13-18), EuropeAid (2004a.27-32)
- Partizipation als Konzept und Querschnittsthema  
World Bank (2000), BMZ (1999a), Pretty (1995)
- Projektzyklus und partizipative Arbeitsmethoden  
IFAD (2001), Shah (1999.210-34)
- Überblick über partizipative Arbeitsmethoden in der Entwicklungsplanung  
CRS (2003a, 2003b), Dani (2003), Jayakaran (2003), Brendel (2002), DFID (2002), Rolly (2001), African Network (2000), Wilde (2001), Shah (1999), Schönhuth/Kievelitz (1994)





- Partizipation in der Arbeit von CFBOs  
Kröck (2007)

## 5 Design-Phase

- Design-Phase mit Logical-Framework-Analyse  
EuropeAid (2004a, 2004b, 2002a, 2002b), CARE (2002a), FAO (2001), TDH (2001), Peace Corps (2000), UNDP (2000), COMIT (1998), GTZ (1997, 1987)
- Design-Phase mit Logical-Framework-Analyse von christlichen/kirchlichen Organisationen  
Blackmann (2007), WVI (2005a), Caritas (2003b), WCC (2002), ICCO (2002), SAM (2002)
- Darstellungen der Logical-Framework-Analyse  
(SIDA 2003), AusAid (2003), NORAD (1999), CIDA (1998), ADB (1998), World Bank (o.J.)
- Volks- und betriebswirtschaftliche Rentabilität der Entwicklungsprojekte  
World Bank (1996), EuropeAid (2003, 2008)
- Indikatorenbildung allgemein  
Meyer (2004), DEZA (1999), SECO (2001)
- Indikatorenbildung mittels Schlüssenfragen  
Deza (1999), Seco (2001)
- Indikatoren im Projektzyklus  
WVI (2002a), Care (2003)
- Zusammenhang Leitbild, Projektzyklusmanagement, LFA und Indikatoren  
Care (2003)
- Indikatoren für Sektoren/Millenniums-Indikatoren  
WVI (2005b), EuropeAid (2002b.53-54), EuropeAid (2002b.48), Care (2000)
- Indikatoren für christlichen Glauben  
WVI (2002a 4.Bd., 2002b); Bussau (2003.133-134), Myers (1999.199-203, 250-251), Schock (2004.163-179)
- Partizipative Arbeitsmethoden in der Entwicklungsplanung  
CRS (2003a, 2003b), Dani (2003), Jayakaran (2003), Brendel (2002), DFID (2002), Rolly (2001), African Network (2000), Wilde (2001), Shah (1999), Schönhuth (1994)

## 6 Finanzierungs-Phase

- Finanzierungs-Phase im Projektzyklus  
EuropeAid (2002a)
- Finanzierung von Projekten  
Peace Corps (2000)
- Fundraising für christliche Entwicklungsprojekte  
Blackman (2004)
- Inhaltliche Gliederung für Projektanträge





- BMZ (2006), EuropeAid (2002a)
- Musterantrag für mehrjährige Projekte  
Bengo (2007)
- Richtlinien des BMZ für Projekte  
BMZ (2008)
- Hinweise für Projektförderungsantrag  
EuropeAid (2002b.33-47)
- Bewertungskriterien für Projektanträge  
EuropeAid (2002a.63)
- Hinweise für die Abfassung von Förderanträgen  
Peace Corps (2000)

## 7 Implementations-Phase mit Monitoring

### Literatur Monitoring und Evaluation als System

- Einführender Überblick M&E  
World Bank (2004), ICCO (2002), UNDP (2002), DFID 2002)
- M&E im Projektzyklus  
EuropeAid (2002a, 2004a), Care (2002a), WVI (2005a), IFAD (2002 Sec 3), UN (o.J.),  
World Bank (o.J.), Finish Ministry (2000), Grun (2006), FAO (2001), WCC (20 02)
- M&E als Konzept  
UNDP (2002), ICCO (2002), IFAD (2002 Sec 1, 2 und 4), Rietbergen 1998)
- Informationsbedarf für M&E bestimmen  
Peace Corps (2001 Vol.2), Barton (1997), Booth (1998), IFAD (2002 Sec 5 und 6)
- Sammeln und Analysieren von M&E-Daten  
Peace Corps (2001 Vol.2), Barton (1997), Booth (1998), IFAD (2002 Annex D)
- Verwendung der M&E Informationen  
Peacecorps (2001 Vol.2), Barton (1997), Booth (1998)
- Partizipatives M&E  
Booth (1998), Rietbergen (1998)
- M&E und Logical-Framework-Analyse  
DFID (2006)
- M&E und Berichtswesen  
DFID (2006), Booth (1998), IFAD (2002 Sec 3))
- M&E und Budget  
Peace Corps (2001 Vol.1)
- Organisation des M&E-Systems  
IFAD (2002 Sec 7)
- M&E und lernende Organisation  
IFAD (2002 Sec 8)





## Literatur Monitoring

- Einführender Überblick Monitoring  
Vahlhaus (2000 1.Teil), KFW (1998), Gohl (1996 Teil 1), Grun (2006)
- Monitoring im Projektzyklus  
EuropeAid (2004a), EuropeAid (2002a), WVI (2005a)
- Monitoringprozess/-schritte  
Vahlhaus (2000 2.Teil), Edgerton (2005)
- Fallstudien/Good Practice des Monitoring  
Vahlhaus (2000 2.Teil), Gohl (1996 Teil 3)
- Methoden/Instrumente des Monitoring  
Vahlhaus (2000 2.Teil)
- Partizipatives Monitoring  
Edgerton (2005), Gohl (1996 Teil 2)
- Monitoring als Teil der Projektsteuerung  
Klinger (1998)
- Wirkungsmonitoring  
Vahlhaus (2000), Herweg (2002 1.Teil und 2.Teil), Gohl (1996), Dolzer (1998)

## Evaluations-Phase

Literatur „Monitoring und Evaluation als System“ siehe „Implementations-Phase mit Monitoring“

- Einführender Überblick Evaluation  
Tearfund (o.J.), Grun (2006), Gohl (2002), Lunogelo (2004), Pokhrel (2001), Levevre (2000)
- Evaluation im Projektzyklus  
EuropeAid (2004a), EuropeAid (2002a), WVI (2005a), Tearfund (2003)
- Evaluationsformen/-konzepte  
Danida (2001), Baker (2000)
- Evaluierungsverständnis von CNGOs  
Misereor (2006), Dolzer (1998), Dütting (1992)
- Evaluationsprozess/schritte  
Danida (2001), Kusek (2004), Aubel (1999), EuropeAid (2006 Vol.1), Baker (2000), UNFPA (2007)
- Richtlinien für Evaluation  
Danida (2001), Kusek (2004), EuropeAid (2006 Vol.2 u. 3)
- Kriterien für Projektevaluation  
GTZ (2006a), EuropeAid (2004.49)
- Evaluationsmethoden  
Danida (20001), Kusek (2004), EuropeAid (2006 Vol.1 u. 4), UNFPA (2007)





- Checkliste für die Evaluationskriterien  
EuropeAid (2001.11-15)
- Evaluations-Fallstudien/Good Practice  
Danida (2001), Kusek (2004), Baker (2000)
- Kapazitätenanalyse und –bewertung  
Booth (1998), Care (2000)
- Partizipative Evaluation  
Lunogelo (2004), Pokhrel (2001), Levevre (2000), Noble (2003), Aubel (1999)
- Selbstevaluierung  
Osner (2001), Deza (1995),
- Externe Evaluation  
Deza (2000)
- Lernen aus Evaluation  
Kusek (2004)

#### Lernende Organisation

- Lernende Organisation  
Carlsson (o.J.), Pasteur (2004a), Espejo (1993), TDH (2001. XXIV-1-5)
- Lernen in Projektzyklus  
WVI (2005a), Care (2002a)
- M&E und lernende Organisation  
IFAD (2002 Sec 8), (WVI 2005.70)
- Qualitätssicherung  
KNH (2005)

#### Transitions-Phase

- Transitions-Phase allgemein  
Sahyoun (2007); WVI (2005a), Sahyoun (2005b)
- Geografische Transition  
Gillespie (2004).
- Spirituelle Transition  
Steffan (1991)
- Zusammenhang von Nothilfe, Katastrophenhilfe und Entwicklungszusammenarbeit  
VENRO (2006), Götze (1999)
- Finanzielle Abhängigkeit  
Boeddinghaus (2007)





## 4 Literaturverzeichnis

### A

Abromeit, Hans-Jürgen, Peter Böhlemann, Michael Herbst et al. (2001): Spirituelles Gemeindemanagement: Chancen – Strategien – Beispiele, Göttingen: Vandenhoeck und Ruprecht.

[ADB \(1998\)](#): Using the Logical Framework for Sector Analysis and Project Design: A User's Guide, Manila: Asian Development Bank.

[African Network on Participatory Approaches \(2000\)](#): Village Participation in Rural Development. Manual, Washington: World Bank.

[Allianz-Mission \(2007\)](#): „Die sozialdiakonische Missionsarbeit der Allianz-Mission: Ein Grundsatzpapier“, S. 261-266, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Aubel, Judi \(1999\)](#): Participatory Program Evaluation Manual, Baltimore: Catholic Relief Services und Child Survival Technical Support Group.

[AusAid \(2003\)](#): The Logical Framework Approach, Canberra: Australian Agency for International Development.

[AusAid \(2000\)](#): Promoting Practical Sustainability, Canberra: Australian Agency for International Development.

[Auswärtiges Amt \(2008\)](#): Humanitäre Soforthilfe der Bundesregierung im Ausland. [http://www.auswaertiges-amt.de/diplo/de/Aussenpolitik/Themen/HumanitaereHilfe/Zuwendung\\_navCtx=172246.html](http://www.auswaertiges-amt.de/diplo/de/Aussenpolitik/Themen/HumanitaereHilfe/Zuwendung_navCtx=172246.html), 01.01.2008.

### B

[Baker, Judy L. \(2000\)](#): Evaluating the Impact of Development Projects on Poverty. A Handbook for Practitioners, Washington: World Bank.

[Barton, Tom \(1997\)](#): Guidelines to Monitoring and Evaluation, Kampala: Care.

[Belshaw, Deryke \(2005\)](#): Enhancing The Development Capabilities Of Civic Society Organizations. With Particular Reference To Christian Faith-Based-Organizations, [www.gprg.org/pubs/workingpapers/pdfs/gprg-wps-035.pdf](http://www.gprg.org/pubs/workingpapers/pdfs/gprg-wps-035.pdf), 15.08.2007.

[Bengo \(2007\)](#): Beratungshilfe: Musterantrag mehrjähriges Projekt. <http://www.paritaet.org/bengo/5/http://www.paritaet.org/bengo/5/index.htm>, 26.07.2007.

[Blackman, Rachel \(2007\)](#): Partnering with the local church. Roots 1, Teddington: Tearfund.

[Blackman, Rachel \(2004\)](#): Fundraising. Roots 6, Teddington: Tearfund.





[Blackman, Rachel \(2003\)](#): Project Cycle Management. Roots 5, Teddington: Tearfund.

Blöcher, Detlef (2004): „Besonderheiten der deutschen evangelischen Missionsbewegung“, Evangelikale Missiologie 20/4, S.132-140.

BMZ (1999): Leitlinien für die bilaterale finanzielle und technische Zusammenarbeit mit Entwicklungsländern, Bonn: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit.

[BMZ \(1999a\)](#): Übersektorales Konzept Partizipative Entwicklungszusammenarbeit, Bonn: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit.

[BMZ \(2006a\)](#): Medienhandbuch Entwicklungspolitik 2006/2007, Berlin: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit.

[BMZ \(2008\)](#): Richtlinien für die Förderung entwicklungswichtiger Vorhaben privater deutscher Träger in Entwicklungsländern aus Kapitel 2302 Titel 68706. <http://www.paritaet.org/bengo/3/index.htm>, 01.01.2008.

[Boeddinghaus, Matthias \(2007\)](#): „Überwindung von finanziellen Abhängigkeiten in Entwicklungsprojekten“, S. 305-315, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Booth, William, Rada Ebrahim und Robert Morin \(1998\)](#): Participatory Monitoring, Evaluation and Reporting. An Organizational Development Perspective for South African NGOs, Braamfontein: Pact.

[Brendel, Christine \(2002\)](#): Partizipation und partizipative Methoden in der Arbeit des DED, Bonn: Deutscher Entwicklungsdienst.

Bussau, David and Russell Mask (2003): Christian Microenterprise Development. An Introduction, Oxford: Regnum.

## C

[Calver, Vicky and Martin Lee \(2007\)](#): „Raising Standards in Mission“, Connections 6 (2007) 2: 6-8.

[CARE \(2004\)](#): CARE International Programme Standards Framework, <http://www.kcenter.com/care/dme>, 08.08.2004.

[CARE \(2003\)](#): Project Standards Measurement Instrument, [http://faculty.miis.edu/docs/fipse/project\\_design,\\_implementation\\_and\\_evaluation/readings/care\\_standards\\_tool.pdf](http://faculty.miis.edu/docs/fipse/project_design,_implementation_and_evaluation/readings/care_standards_tool.pdf), 02.01.2005.

[CARE \(2002a\)](#): Project Design Handbook, Atlanta: Care.

CARE (2002b): Partnership Field Guide, Atlanta: Care.

[CARE \(2000\)](#): CARE Impact Guidelines, Atlanta: Care.





CARE (1997): Partnership Manual, Atlanta: Care.

[Caritas \(2003a\)](#): The Caritas Partnership. Guiding Principles, Vatican City: Caritas Internationalis.

[Caritas \(2003b\)](#): A Caritas Internationalis Handbook for Reflection and Action, Vatican City: Caritas Internationalis.

[Carlsson, Jerker and Lennart Wohlgemuth \(o.J.\)](#): Learning in Development Co-Operation, Uppsala: Almqvist and Wiksell International.

[Cattin, Denis und Martin Schreiber \(2002\)](#): Partnerschaft zwischen Wunschdenken und Wirklichkeit. Untersuchung der Partnerschaftsbeziehungen im Rahmen der personellen Entwicklungszusammenarbeit, Basel: Schweizerischer Verband für personelle Entwicklung-zusammenarbeit.

[Centre for Development Studies \(2004\)](#): A Leap of Faith? DFID's Engagement with Faith-Based Organizations and the Role of Faith Groups in Poverty Reduction, University of Wales Swansea.

Chambers, Robert (2004): Ideas for Development: Reflecting Forwards. IDS Working Paper 238, Brighton: Institute of Development Studies.

Chambers, Robert (1997): „Responsible Well-Being – A Personal Agenda for Development“, World Development 25/11: 1743-1754.

CIDA (1998): Guide for the Use of the Logical Framework Approach in the Management and Evaluation of CIDA's International Development Projects, Hull: Canadian International Development Agency.

[COMIT \(1998\)](#): ZOPP. An Introduction to the Method, Berlin: COMIT.

[Crocker, David A. \(2005\)](#): The Relevance of Development Ethics for USAID, Washington: Management Systems International.

[CRS \(2003a\)](#): Rapid Rural Appraisal and Participatory Rural Appraisal Manual. Vol. 1, Baltimore: Catholic Relief Service.

[CRS \(2003b\)](#): Rapid Rural Appraisal and Participatory Rural Appraisal Manual. Vol.2, Baltimore: Catholic Relief Service.

[CRS \(2005\)](#): The Partnership Toolbox. Baltimore: Catholic Relief Service.

## D

[Dani, Anis A. \(Hg.\) \( 2003\)](#): Social Analysis Sourcebook: Incorporating Social Dimensions into Bank-Supported Projects, Washington: World Bank.

[DANIDA \(2001\)](#): Evaluation Guidelines, Kobenhavn: Ministry of Foreign Affairs.





[DANIDA \(1996\) Teil 1](#): Logical Framework Approach. A Flexible Tool for Participatory Development, Kopenhagen: Danish International Development Agency.

[DANIDA \(1996\) Teil 2](#): Logical Framework Approach. A Flexible Tool for Participatory Development, Kopenhagen: Danish International Development Agency.

[Dearden, Philip N. und Bob Kowalski \(2003\)](#): „Programme and Project Cycle Management (PPCM): lessons from South and North“, Development in Practice 13/5: 501-514.

[DEZA \(2000\) Teil 1](#): Externe Evaluation. Teil 1: Evaluieren wozu? Grundlagen und Prinzipien von Evaluation; Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit der schweizerischen Eidgenossenschaft.

[DEZA \(2000\) Teil 2](#): Externe Evaluation. Teil 2: Die fünf Etappen der Evaluation, Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit der schweizerischen Eidgenossenschaft.

[DEZA \(1999\)](#): Schlüsselfragen und Indikatoren, Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammen-arbeit.

[DEZA \(1996\)](#): PEMU – ein Einstieg, Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit der schweizerischen Eidgenossenschaft.

[DEZA \(1995\)](#): Wegweiser zur Selbstevaluation. Methodenheft, Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit der schweizerischen Eidgenossenschaft.

[DFID \(2006\)](#): Monitoring and Evaluation, London: Department for International Development.

[DFID \(2002\)](#): Tools for Development, London: Department for International Development.

Dütting, Martin, Volker Kasch, Heinz-Bernd Knüvener et al. (1992): Evaluierung in der kirchlichen Entwicklungsarbeit, Stuttgart: Arbeitsgemeinschaft Kirchlicher Entwicklungsdienst der evangelischen Kirchen und Misereor.

[DWHH \(2005\)](#): Orientierungsrahmen > Partnerschaft für Entwicklung <. Die Deutsche Welthungerhilfe und ihre Partner in der Auslandsarbeit, Bonn: Deutsche Welthungerhilfe.

## **E**

[Edgerton, Jamie \(2005\)](#): Operational Manual for Community Based Performance Monitoring, World Vision Australia.

[Espejo, Norah \(1993\)](#): Action Learning. Building on Experience, Delft: International Water and Sanitation Centre.

[EuropeAid \(2008\)](#): Financial and Economic Analysis of Projects. Basic Training, [www.hubrural.org/pdf/europaid\\_syllabus\\_base\\_en.pdf](http://www.hubrural.org/pdf/europaid_syllabus_base_en.pdf), 01.01.2008.





[EuropeAid \(2007\)](#): Environmental Integration Handbook for EC Development Co-operation, Brussels: European Commission.

[EuropeAid \(2006\) Vol. 1](#): Evaluation Methods for the European Union's External Assistance. Vol. 1: Methodological Bases for Evaluation, Luxemburg: European Community.

[EuropeAid \(2006\) Vol. 2](#): Evaluation Methods for the European Union's External Assistance. Vol. 2: Guidelines for the Geografic and Thematic Evaluations, Luxemburg: European Community.

[EuropeAid \(2006\) Vol. 3](#): Evaluation Methods for the European Union's External Assistance. Vol. 3: Guidelines for Project and Programme Evaluations, Luxemburg: European Community.

[EuropeAid \(2006\) Vol. 4](#): Evaluation Methods for the European Union's External Assistance. Vol. 4: Evaluation Tools, Luxemburg: European Community.

[EuropeAid \(2004a\)](#): Project Cycle Management Guidelines, Brussels: European Community.

[EuropeAid \(2004b\)](#): Project Cycle Management, Brussels: European Community.

[EuropeAid \(2003\)](#): Financial and Economic Analysis of Development Projects. Manual, [www.europa.eu.int/comm/europeaid/qsm/ecofin/manual\\_tools\\_en.htm](http://www.europa.eu.int/comm/europeaid/qsm/ecofin/manual_tools_en.htm), 22.03.2003.

[EuropeAid \(2002a\)](#): Project Cycle Management Handbook, Brussels: European Community.

[EuropeAid \(2002b\)](#): Info Guide for „Cofinancing with NGO and Decentralised Cooperation” Projects, Brussels: European Community.

[European Commission \(1999\)](#): Project Cycle Management Training Handbook, Brussels: European Community.

## **F**

[FAO \(2001\)](#): Project Cycle Management. Technical Guide, Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations.

[FHI \(2005\)](#): Welcome to Food for the Hungry International. An Orientation to Our Ministry and Corporate Identity, Bangkok: Food for the Hungry International.

[Finnish Ministry for Foreign Affairs \(2000\)](#): Guidelines for Programme Design, Monitoring and Evaluation, <http://formin.finland.fi/public/default.aspx?nodeid=15448&contentlan=2&culture=en-US>, 01.11.2007.

[Freudenberger, K. \(1999\)](#): Rapid Rural Appraisal and Participatory Rural Appraisal, Baltimore: Catholic Relief Service.





## G

[Gaspers, Des \(2004\)](#): Human Well-being: Concepts and Conceptualizations, Discussion Paper No. 2004/06, United Nations University.

Gaspers, Des (2001): Logical Frameworks: Problems and Potentials, <http://winelands.sun.ac.za/2001/Papers/Gasper,%20Des.htm>, 15.06.2007.

Gaspers, Des (2000): „Evaluating the >Logical Framework Approach< Towards Learning-Oriented Development Evaluation”, Public Administration and Development 20/1: 17-28.

[Gillespie, Stuart \(2004\)](#): Scaling Up Community-Driven Development: A Synthesis of Experience, FCND Discussion Paper No. 181, Washington: International Food Policy Research Institute.

Götze, Catherine (1999): Von der humanitären zur Entwicklungshilfe. Entwicklung, Konflikte, Nothilfe und die ambivalente Aktualität des Kontinuum-Ansatzes, Berlin: Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung.

[Gohl, Eberhard \(2002\)](#): Prüfen und Lernen. Praxisorientierte Handreichung zur Wirkungsbeobachtung und Evaluation, Bonn: Verband Entwicklungspolitik deutscher Nichtregierungsorganisationen.

[Gohl, Eberhard und Dorsi Germann \(1996\) Vol. 1](#): Participatory Impact Monitoring Vol.1-4, Eschborn: Deutsches Zentrum für Entwicklungstechnologien – GATE.

[Gohl, Eberhard und Dorsi Germann \(1996\) Vol. 2](#): Participatory Impact Monitoring Vol.1-4, Eschborn: Deutsches Zentrum für Entwicklungstechnologien – GATE.

[Gohl, Eberhard und Dorsi Germann \(1996\) Vol. 3](#): Participatory Impact Monitoring Vol.1-4, Eschborn: Deutsches Zentrum für Entwicklungstechnologien – GATE.

[Gohl, Eberhard und Dorsi Germann \(1996\) Vol. 4](#): Participatory Impact Monitoring Vol.1-4, Eschborn: Deutsches Zentrum für Entwicklungstechnologien – GATE.

[Goldsmith, Stephen, William B. Eimicke and Chris Pineda \(2006\)](#): Faith-Based Organizations Versus Their Secular Counterparts: A Primer For Local Officials, Cambridge: Harvard University.

[Goold, Liz, William Ogara and Rick James \(1998\)](#): Churches and Organization Development in Africa. Directions and Dilemmas for Northern NGOs, Oxford: International NGO Training and Research Centre.

Graf, Pedro und Maria Spengler (2004): Leitbild- und Konzeptentwicklung, Augsburg: Ziel-Verlag.

[Grun, Rebekka E. \(2006\)](#): Monitoring and Evaluating Projects: A step-by-step Primer on Monitoring, Benchmarking, and Impact Evaluation, Washington: World Bank.

[GTZ \(2006a\)](#): Die Begriffswelt der GTZ, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.





[GTZ \(1998\)](#): Das Project Cycle Management (PCM) der GTZ, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

[GTZ \(1997\)](#): Ziel Orientiert Projekt Planung – ZOPP, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

[GTZ \(1996\)](#): ZOPP marries PRA? Participatory Learning and Action – A Challenge for our Services and Institutions. Workshop Documentation, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

GTZ (1987): ZOPP – Zielorientiertes Planen von Projekten und Programmen der technischen Zusammenarbeit, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

## H

Heidtmann, Dieter (1994): Die personelle Entwicklungszusammenarbeit der Kirchen. Kirchliche Entwicklungskonzepte und ihre Umsetzung durch AGEH, DÜ und CFI, Peter Lang: Frankfurt.

[Herweg, Karl und Kurt Steiner \(2002\) Vol.1](#) : Impact Monitoring and Assessment. Vol.1: Procedure, Bern/Eschborn: Centre for Development and Environment and Deutsche Gesellschaft für technische Zusammenarbeit.

[Herweg, Karl und Kurt Steiner \(2002\) Vol. 2](#): Impact Monitoring and Assessment. Vol.2: Toolbox, Bern/Eschborn: Centre for Development and Environment and Deutsche Gesellschaft für technische Zusammenarbeit.

[Holenstein, Anne-Marie \(2005\)](#): Rolle und Bedeutung von Religion und Spiritualität in der Entwicklungszusammenarbeit. Ein Reflexions- und Arbeitspapier, Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit der schweizerischen Eidgenossenschaft.

## I

[ICCO \(2002\)](#): Building bridges in PME. Guidelines for good practice in the planning, monitoring and evaluation of community-based development projects implemented by southern NGOs with support from European ecumenical agencies, Utrecht: Interchurch Organization for Development Co-Operation.

[IFAD \(2002\)](#): Managing for Impact in Rural Development. A Guide for Project Monitoring and Evaluation, Rome: International Fund for Agricultural Development.

[IFAD \(2001\)](#): Participatory Approaches for an Impact-Oriented Project Cycle, Rome: International Fund for Agricultural Development.

## J

[James, Rick \(2004\)](#): Creating Space for Grace. God's Power in Organisational Change, Sundbyberg: Swedish Mission Council.





[Jayakaran, Ravi \(2003\) Teil 1](#): Participatory Poverty Alleviation and development. A comprehensive Manual for Development Professionals, Phnom Penh.

[Jayakaran, Ravi \(2003\) Teil 2](#): Participatory Poverty Alleviation and development. A comprehensive Manual for Development Professionals, Phnom Penh.

[Jayakaran, Ravi \(2002\)](#): The Ten Seed Technique, o.O.: Eigenverlag.

## K

Karecki, Marse (2002): „Teaching to change the world: Missiology at UNISA”, in: The making of an African person: Essays in honour of Willem A. Saayman. Menlo Park: Southern African Missiological Society, S.139.

[KFW \(2003\)](#): Zielgruppenanalyse. Zielgruppen- und Beteiligtenanalyse in der Finanziellen Zusammenarbeit, Frankfurt: Kreditanstalt für Wiederaufbau.

[KFW \(1998\)](#): Projektmonitoring, Frankfurt: Kreditanstalt für Wiederaufbau.

[Klinger, Erich und Volker Steigerwald \(1998\)](#): Monitoring im Projekt. Eine Orientierung in der Technischen Zusammenarbeit, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

[KNH \(2006\)](#): Jahresbericht 2005, Duisburg: Kindernothilfe.

[Kröck, Thomas \(2007\)](#): „Partizipativer Entwicklungsansatz und inkarnatorische Mission: Was Mission von Entwicklungshilfe lernen kann“, S.316-328, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

Kumar, Somesh (1996): ABC of PRA. A Workshop Report, Bangalore: Actionaid.

[Kusch, Andreas \(Hg.\) \(2007\)](#): Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung. Missiologische Beiträge zu einer transformativen Entwicklungspraxis, Nürnberg: VTR.

[Kusch, Andreas \(2007a\)](#): „Kultur und Religion als Themen der Entwicklungszusammenarbeit“, S.78-83, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Kusch, Andreas \(2007b\)](#): „Kultur, Religion und sozioökonomische Entwicklung – ein institutionentheoretisches Verhaltensmodell“, S.84-102, in: Andreas Kusch (Hg.) Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Kusch, Andreas \(2007c\)](#): „Christliche Entwicklungsprojekte als Anbetung Gottes. Auf dem Weg zu einem ganzheitlichen Verständnis christlicher Entwicklungszusammenarbeit“, S.268-286, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.





[Kusch, Andreas \(2007d\)](#): „Sozialwissenschaftliches Arbeiten im Kontext der Weltmission. Versuch einer Verhältnisbestimmung“, S.287-299, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Kusch, Andreas \(2007e\)](#): „Holistisch-partizipative Weltanschauungsanalyse. Eine Methode zur Erfassung der Lebenssituation von Bevölkerungsgruppen in christlichen Entwicklungsaktivitäten“, 350-360, in: Andreas Kusch (Hg.). Transformierender Glaube, erneuerte Kultur, sozioökonomische Entwicklung, Nürnberg: VTR.

[Kusch, Andreas \(2007f\)](#): „Triologische Kommunikation – in Gottes Gegenwart kommunizieren“, S.48-58, in: K. Müller (Hg.). Mission als Kommunikation, Nürnberg: VTR.

[Kusek, Jody Zall und Ray C. Rist \(2004\)](#): Ten Steps to a Results-Based Monitoring and Evaluation System, Washington: World Bank.

## L

[Levevre, Pierre \(2000\)](#): Comprehensive Participatory Planning and Evaluation. Antwerp: Tropical Medicine Institute.

[Lunogelo, H.B. et al. \(2004\)](#): Framework for Beneficiary Assessment of COARD Projects, London: Department for International Development.

## M

[Marshall, Katherine and Lucy Keough \(2004\)](#): Mind, Heart, and Soul in the Fight against Poverty, Washington: World Bank.

[Meyer, Wolfgang \(2004\)](#): Indikatorenentwicklung: Eine praxisorientierte Einführung. CEVAL-Arbeitspapiere 10, Saarbrücken: Centrum für Evaluation der Universität des Saarlandes.

Misereor (2007): Methodological Critique. <http://www.misereor.org/index.php?id=4495>, 15.06.2007.

[Misereor \(2006\)](#): Evaluierungs- und Beratungskonzept von Misereor, Aachen: Misereor.

Myers, Bryant L. (1999): Walking With The Poor. Principles and Practices of Transformational Development, New York: Orbis.

## N

[Narayan, Deepa, Robert Chamber et al. \(2000\)](#): Voices of the Poor. Crying Out for Change. Washington: World Bank.

Netzwerk Selbsthilfe (2007): Fördertöpfe für Vereine, selbstorganisierte Projekte und politische Initiativen, Berlin.





[Noble, Reg \(2003\)](#): Collaborative learning to achieve sustainable livelihoods. Toronto: International Support Group.

[NORAD \(1999\)](#): The Logical Framework Approach (LFA), Oslo: Norwegian Agency for Development Cooperation.

## O

[Osner, Karl \(2001\)](#): Selbstevaluierung von Projekten der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung in der Technischen Zusammenarbeit, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für technische Zusammenarbeit.

## P

[Pasteur, Kath \(2004\)](#): If relationships matter, how can they be improved? Learning about relationships in development, Brighton: Institute of Development Studies.

[Pasteur, Kath \(2004a\)](#): Learning for Development: A Literature Review, Brighton: Institute of Development Studies.

Pasteur, Kath (2001): Thinking about Logical Frameworks and Sustainable Livelihoods: A short critique and a possible way forward, <http://www.livelihoods.org/post/Docs/logframe.rtf>, 15.06.2007.

[Peace Corps \(2001\) Vol.1](#): Programming and Training. Booklet 1: Basics, Washington: Peace Corps.

[Peace Corps \(2001\) Vol. 2](#): Programming and Training. Booklet 2: How to Design or Revise a Project, Washington: Peace Corps.

[Peace Corps \(2001\) Vol. 3](#): Programming and Training. Booklet 3: How to Integrate Second and Third Goals into Programming and Training, Washington: Peace Corps.

[Peace Corps \(2001\) Vol. 4](#): Programming and Training. Booklet 4: How to Assess a Project, Washington: Peace Corps.

[Peace Corps \(2001\) Vol. 5](#): Programming and Training. Booklet 5: How to Implement a Project, Washington: Peace Corps.

[Peace Corps \(2000\)](#): The New Project Design and Management Workshop Training Manual, Washington: Peace Corps.

[Pokhrel, Bishnu \(2001\)](#): Handbook for Participatory Evaluation. Internal Project Evaluation, Atlanta: Care.

[Pretty, Jules, Stephen Bass and Barry Dalal-Clayton \(1995\)](#): Participation on Strategies for Sustainable Development. Environmental Planning Issues 7, London: International Institute for Environment and Development.





## R

[Rietbergen-McCracken, Jennifer and Deepa Narayan \(1998\)](#): Participation and Social Assessment: Tools and Techniques, Washington: World Bank.

Rolly, Horst Friedrich (2001): Participatory Planning of Sustainable Development Projects. A Practical Guide for the Field Worker, Frankfurt: Peter Lang.

## S

[Sahyoun, Karim \(2007\)](#): Phasing-Out Development Interventions; Approaches, Challenges and Opportunities for Community-Focused NGO Projects and Programmes. Unveröffentlichte Dissertation der Humboldt Universität Berlin.

Sahyoun, Karim (2005a): Why Phasing Out is so Challenging: Exploring Roots and Consequences of Aid Dependence. Powerpoint Presentation, Christian Community Development Conference Mosbach/Germany.

Sahyoun, Karim (2005b): „Planning for Sustainability“, Foodsteps 64: 1-4.

SAM (2004): Projekt-Dossier, Winterthur: Schweizer Allianz Mission.

[Schirmmayer, Thomas \(2007\)](#): >Mit Sanftmut und Ehrerbietung<: Warum die Mission von der Ethik bestimmt sein muss – Eine evangelikale Perspektive hinsichtlich einer Ethik des christlichen Zeugnisses. Vortrag auf der internationalen theologischen Konferenz: Towards an ethical approach to conversion, Toulouse.

Schmidt, Eva R. und Hans G. Berg (2004): Beraten mit Kontakt. Handbuch für die Gemeinde- und Organisationsberatung, Offenbach: Gabal.

Schock, Karl (2004): Organismus Gemeinde. Struktur, Leitung und Organisationsentwicklung für christliche Gemeinden und Werke, Bonn: Verlag für Kultur und Wissenschaft.

[Schönhuth, Michael and Uwe Kievelitz \(1994\)](#): Participatory Learning Approaches (deutsch: Partizipative Erhebungs- und Planungsmethoden in der Entwicklungszusammenarbeit) . Rapid Rural Appraisal and Participatory Appraisal, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.

[Schönhuth, Michael \(2005\)](#): Glossar Kultur und Entwicklung, Eschborn: Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit und Bern: Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit.

[Scott, Jason D. \(2003\)](#): The Scope and Scale of Faith-Based Social Services: A review of the research literature focusing on the activities of faith-based organizations in the delivery of social services, New York: Rockefeller Institute of Government.

[SECO \(2001\)](#): Handbuch Indikatorenbildung für die wirtschaftliche Zusammenarbeit mit Entwicklungs- und Transitionsländern, Bern: Staatssekretariat für Wirtschaft der schweizerischen Eidgenossenschaft.





[Sepällä, Pekka and Arja Vainio-Mattila \(2000\)](#): Navigating Culture. A road map to culture and development, Helsinki: Department for International Cooperation.

[Shah, Meera Kaul, Sarah Degnan Kambou and Barbara Monahan \(1999\)](#): Embracing Participation in Development, Atlanta: Care.

[SIDA \(2003\)](#): The Logical Framework Approach, Stockholm: Swedish Development Cooperation Agency.

[Sider, Ronald J. and Heidi Rolland Unruh \(2004\)](#): „Typology of Religious Characteristics of Social Service and Educational Organizations and Programs”, Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly 33/1, 109-134.

Steffan, Tom (1991): „Phasing out your work: make it a plan, not a crisis”, Evangelical Missions Quarterly 27/3: 280-285.

[Stetson, Valerie, Guy Sharrock and Susan Hahn \(2004\)](#): ProPack. The CRS Project Package, Baltimore: Catholic Relief Services.

## T

[TDH \(2001\)](#): Project Cycle Handbook, Le Mont-sur-Lausanne: Terre des Hommes.

[Tearfund \(2007\)](#): Tearfund: Mission Beliefs, Values Strategy, <http://www.tearfund.org/About+us/Mission+beliefs+and+values.htm>, 15.10.2007.

[Tearfund \(o.J.\)](#): Introducing Evaluation, Teddington: Tearfund.

[Tennyson, Ros \(2003\)](#): Arbeiten mit Partnern. Ein Werkzeugbuch, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit, <http://www.gtz.de/de/leistungsangebote/12431.htm>, 01.11.2007.

## U

[UN \(o.J.\)](#): ESCAP HDR Course for Poverty Alleviation Module 8: Project Management, o.O.: United Nations.

[UNDP \(2002\)](#): Handbook on Monitoring and Evaluation for Results, New York: United Nations Development Programme - Evaluation Office.

UNDP (2000): United Nations Development Programme - Programming Manual, [http://www.undp.kz/script\\_site.html?id=147](http://www.undp.kz/script_site.html?id=147), 12.06.2007.

[UNFPA \(2007\)](#): Programme Manager's Planning Monitoring and Evaluation Toolkit, Hanoi: United Nations Population Fund.

## V

[Vahlhaus, Martina \(2000\) Teil 1](#): Orientierungsrahmen für das Wirkungsmonitoring in Projekten der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung unter besonderer





Berücksichtigung armutsmindernder Wirkung. Teil 1: Wozu Wirkungsmonitoring? – Eine Orientierungshilfe, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit. e

[Vahlhaus, Martina \(2000\) Teil 2:](#) Orientierungsrahmen für das Wirkungsmonitoring in Projekten der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung unter besonderer Berücksichtigung armutsmindernder Wirkung, Teil 2: Ein- und Durchführung eines Wirkungsmonitorings. Hinweise, Methoden und Instrumente, Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit. e

[VENRO \(2006\):](#) Linking Relief, Rehabilitation and Development, Bonn: Verband Entwicklungspolitik deutscher Nichtregierungsorganisationen.

[Vidal, Avis C. \(2001\):](#) Faith-Based Organizations In Community Development, Washington: US Department of Housing and Community Development.

## W

[Wallace, John M., Valerie L. Myers and Jim Holly \(2004\):](#) Holistic Faith-Based Development. Towards a Conceptual Framework, New York: Rockefeller Institute of Government.

[WCC \(2002\):](#) Manual for Ecumenical Project Management. A Guide to Planning, Monitoring and Evaluation, Geneva: World Council of Churches.

Wendisch, Natalie (2002): Das Leitbild und seine Rolle für das Lernen in Organisationen, München: Oekom Verlag.

[White, Sarah and Mark Ellison \(2006\):](#) Wellbeing, Livelihoods and Resources in Social Practice. WeD Working Paper 23, Bath: Economic and Social Research Council.

[Wilde, Vicki \(2001\):](#) SEAGA – Socio-Economic and Gender Analysis Programme. Field Level Handbook, Rome: Food and Agriculture Organization.

[Working Group on Human Needs \(2002\):](#) Finding Common Ground: 29 Recommendations of the Working Group on Human Needs and Faith-Based and Community Initiatives, Washington: Search for Common Ground.

[World Bank \(2004\):](#) Monitoring and Evaluation. Some Tools, Methods and Approaches, Washington: World Bank.

[World Bank \(2000\):](#) Mainstreaming Participation in Development. OED Working Paper No 10, Washington: World Bank.

[World Bank \(o.J.\):](#) The Logframe Handbook. A Logical Framework Approach To Project Cycle Management, Washington: World Bank.

[WVI \(2007\):](#) LEAP – Learning through Evaluation with Accountability and Planning. World Vision's approach to Design, Monitoring and Evaluation. Edition 2.0, Washington: World Vision International.





[WVI \(2005a\)](#): LEAP – Learning through Evaluation with Accountability and Planning. World Vision's approach to Design, Monitoring and Evaluation. Edition 1.0, Washington: World Vision International.

[WVI \(2005b\)](#): World Vision Technical Resources Sector Standards, Draft Version 1.0, Washington: World Vision International.

[WVI \(2003\)](#): Transformational Development. Core Documents, Monrovia: World Vision International.

[WVI \(2002a\) Vol. 1](#): Transformational Development Indicators. Field Guide. Vol. 1 – Vol. 5, Washington: World Vision International.

[WVI \(2002a\) Vol. 2](#): Transformational Development Indicators. Field Guide. Vol. 1 – Vol. 5, Washington: World Vision International.

[WVI \(2002a\) Vol. 3](#): Transformational Development Indicators. Field Guide. Vol. 1 – Vol. 5, Washington: World Vision International.

[WVI \(2002a\) Vol. 4](#): Transformational Development Indicators. Field Guide. Vol. 1 – Vol. 5, Washington: World Vision International.

[WVI \(2002a\) Vol.5](#): Transformational Development Indicators. Field Guide. Vol. 1 – Vol. 5, Washington: World Vision International.

[WVI \(2002b\)](#): Supplementary Program Resource Guide on Christian Impact, Draft 4 April 02, Washington: World Vision International. E.

[WVI \(o.J.\)](#): Who we are, Brussels: World Vision International.



## Studienangebot in Transformativer Entwicklungszusammenarbeit an der Akademie für Weltmission (AWM)

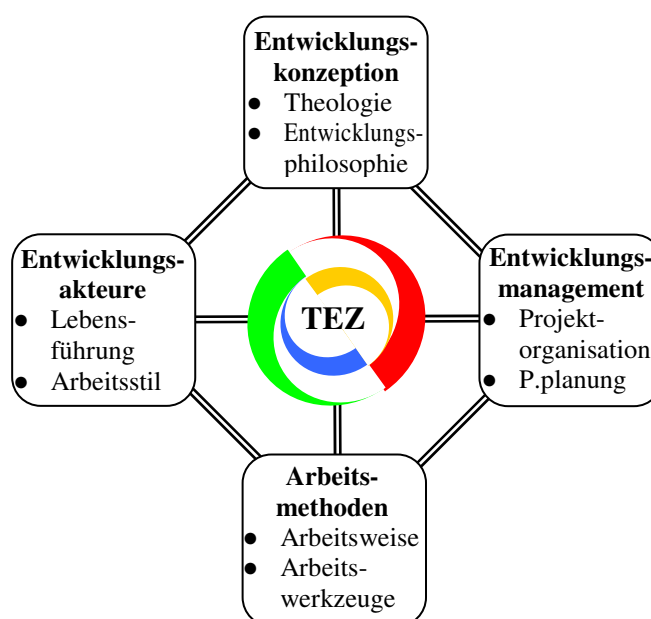
Die Akademie für Weltmission (AWM) bietet Gasthörern oder Personen, die im Masterstudiengang eingeschrieben sind, Kurse in Transformativer Entwicklungszusammenarbeit (TEZ) an. Diese Kurse sollen helfen, christliche Entwicklungsprojekte ganzheitlich zu planen, durchzuführen und auszuwerten.

### TEZ – Kursangebot

Im Mittelpunkt der TEZ-Kurse steht die Bevölkerung mit ihrem Wunsch nach Veränderung. Die Kurse fokussieren diesen Veränderungsprozess aus unterschiedlichen Perspektiven.

#### Entwicklungskonzeption: Reflexion christlicher transformativer Entwicklung

- Theologie einer transformativen Entwicklung
- Anwendung einer Theologie der transformativen Entwicklung auf entwicklungspraktische und -politische Fragestellungen
- Integrales Verständnis von Theologie, Entwicklungsphilosophie, -management und Arbeitsweisen im Projekt



#### Entwicklungsmanagement: Transformative Entwicklungsprojekte planen

- Einführung in die wichtigsten Entwicklungsprobleme
- Überblick über zentrale Entwicklungstheorien, -politiken und -strategien
- Projektplanung: Projektzyklusmanagement und Logical-Framework-Analyse
- Förderung von Entwicklungsvorhaben durch die Bundesregierung und EU

#### Arbeitsmethoden: Partizipatives Arbeiten in transformativen Entwicklungsprojekten

- Systemisches Verstehen und Erfassen von Kulturen vor Ort
- Grundverständnis von Partizipation erarbeiten
- Zusammenhänge zwischen missionarischem Anliegen und partizipativem Arbeiten sehen und nutzen können
- Praktische Methoden kennen, selbst ausprobieren und anwenden können

#### Entwicklungsakteure: Praxisprojekt zur Reflexion der Lebensführung und der Arbeitsweise des Missionars

Auf der Grundlage des bisherigen Dienstes und der belegten Kurse werden entwicklungspraktische Erfahrungen in einem für den Studenten neuen Bereich gesammelt und reflektiert.



## **TEZ im AWM-Studienangebot**

Die Kurse in Transformativer Entwicklungszusammenarbeit werden ergänzt durch weitere Kurse aus den Bereichen interkulturelle Theologie, Spiritualität und Sozialwissenschaften. Sie können diese Kurse als Gasthörer belegen, die Kurse in ein Zertifikatsprogramm, Master of Arts-Studium oder Master of Divinity-Programm integrieren.

## **Interesse?**

Es beraten Sie gerne:

Die Koordinatorin für akademische Angelegenheiten, Carmen Crouse (0711-83965-33; [ccrouse@awm-korntal.de](mailto:ccrouse@awm-korntal.de))

Der Dozent für Transformativ Entwicklungszusammenarbeit Dr. Andreas Kusch (07072-923802; [akusch@awm-korntal.de](mailto:akusch@awm-korntal.de))

## **Kontakt**

Akademie für Weltmission gGmbH  
Columbia International University  
Hindenburgstraße 36  
D-70807 Korntal  
Fon: (0711) 83965-0  
Fax: (0711) 83805-45  
Internet: [www.awm-korntal.de](http://www.awm-korntal.de)





## Working Papers der Transformativen Entwicklungszusammenarbeit

- WP 01: Planung von Entwicklungsprojekten in christlichen Missionswerken.** Das Potential des Projektzyklusmanagements und der Logical-Framework-Analyse, Andreas Kusch, Korntal, 2008, 18 Seiten
- WP 02: Holistisch-partizipative Weltanschauungsanalyse.** Eine Methode zur Erfassung der Lebenssituation von Menschen und zur Entwicklung eines Projektansatzes in der christlichen Entwicklungszusammenarbeit, Andreas Kusch, 2008, 14 Seiten
- WP 03: Partizipatives Arbeiten in der Entwicklungszusammenarbeit.** Eine Literaturübersicht mit Literaturquellen (auf CD-ROM), Andreas Kusch, 2008, 9 Seiten
- WP 04: Hörendes Beten und hörendes Bibellesen in Gemeinschaft.** Theologische Klärungen und praktische Modelle für die christliche Entwicklungsprojektarbeit, Andreas Kusch, Korntal, 2008, 38 Seiten
- WP 05: Projektplanung in der christlichen Entwicklungszusammenarbeit.** Eine thematische Literaturübersicht mit Literaturquellen (auf CD-ROM), Andreas Kusch, 2008, 22 Seiten
- WP 06: Die „Ten Seed Technique“:** Ein Instrument für partizipatives Arbeiten in Entwicklungsprojekten und im interkulturellen Gemeindebau, Thomas Nyffenegger, 2008, 30 Seiten
- WP 07: Familien transformieren.** Geschichte, Theologie und Grundsätze für eine ganzheitliche Missionsarbeit unter Kindern im Kontext von Armut und Missbrauch, Hannelore Zimmermann, 2009, 27 Seiten

